

實踐大學高雄校區一〇七學年度第一學期第三次校區行政會議紀錄

時間：民國一〇七年十一月二十七日(星期二)下午 13:30

地點：高雄校區 C 棟三樓國際會議廳

主席：丁副校長斌首

記錄：黃雅軒

一、主席致詞(略)

二、前次會議議題執行情形

提案一：108 級(107 學年度)畢業典禮時程調整案，提請討論。(學務處課指組提)

說明：

1. 原公告於行事曆中，108 級畢業典禮高雄校區暫定為 108 年 6 月 16 日(日)，台北校區暫定為 6 月 15 日(六)。
2. 高雄校區原訂日期是為配合台北校區之考量。日前，台北校區接獲國父紀念館場地借用回覆函後，已確定將畢業典禮時程更改為 6 月 22 日(六)。
3. 考量高雄校區原訂畢業典禮日期(6/16)，隔天即為在校生期末考週(6/17~6/22)，建議調整日期至 6 月 15 日(六)辦理。

決議：

1. 照案通過，調整至 6 月 15 日(六)舉辦。
2. 請教務處統一公告，校園 APP 也同步更新及公告；另外，請各畢業班導師告知學生。

課指組、教務處：

課指組：已請畢聯會轉知相關訊息給各班畢委，並請各系執秘協助轉知大四班級導師及班代。

教務處：依決議辦理，已公告於校園訊息及行事曆網頁，並已請圖資處協助公告於學校 APP 之校園公告區。

專案報告：超高退學率—高雄校區另一個嚴重生存危機。(商資學院李崑進副院長)

決議：

1. 校級防退小組副校長為主任委員，李崑進副院長為執行秘書。
2. 成立各級防退小組：應成立防退小組之單位如下：
 - (1) 教學單位：各學系、博雅組。
 - (2) 行政單位：教發中心、入服中心、體育室、生輔組、課指組、諮商中心、事務組、圖資處（含圖書館）。
 - (3) 各防退小組本學期至少開會三次以上，每

防退小組、商資學院、文創學院、入學服務中心：

防退小組：

1. 已於 107 年 10 月 31 日召開一級主管防退小組第一次會議。
2. 11 月 14 日主管會議中，校長已裁示，明年 1 月 14 日共識營下午高雄校區各防退小組報告具體做法。
3. 承上，請各小組在本學期末共識營前完成至少 3 次小組研討會議；並請各小組於 11 月 30 日前完成第一次小組

次會議應作成紀錄。

3. 期末共識營時(日期暫訂)，各小組組長進行三分鐘報告，PPT 二頁，包括具體作法及具體改善量化指標。
4. 部分學系，例如：商資學院各系、觀光系等，大一開始有一個小專題，看是否可以有學分，以認養制度方式進行，請各學系規劃。行政單位職員也可以協助。
5. YOUTUBE 等網路行銷廣告請入學服務中心研究一下。

會議。

商資學院：

1. 商資學院目前僅動畫學程在大一以小專題方式，開設「動畫製作」課程（必修/2 學分）。
2. 目前考量，自本學年度起，商資學院除動畫學程外，為配合學校課程學程化之推動，各系課程皆已配合調整。目前暫不宜在大一將小專題設為必修課程，但若各系自行規劃小專題為選修課程，商資學院亦樂觀其成。

文創學院：

1. 文創學院各學系於大三或大四皆安排有「畢業製作」或「畢業專題」課程。
2. 針對大一及大二學生，各學系某些課程安排有分組作業或分組報告等，但對於學生休、退學狀況來看，並未有所成效。
3. 文創學院將針對各學系學生退學因素進行檢討及提出解決方案，屆時若有措施需行政單位協助，再予協調。(附件：文創學院各學系學生退學因素調查)

入學服務中心：

1. 社群媒體需要長時間、金額的投入，才能獲得一定程度的群眾支持；且相關的拍攝手法、鏡頭前的肢體動作、魅力等，都會因各人而不同。
2. 經營社群媒體非一蹴可即，若需要特定人的支持與關注，初期單靠單純的人際連結，會非常的緩慢，若有一定金額於初期投入，則後期便可自然推播到相關使用者端。
3. 入學服務中心將先針對校內重大議題進行初期導播，邀請校內重要師長進行分享，以釐清部分校內重大議案或關注的焦點，以利凝聚校內向心力。

三、單位報告（參閱「單位業務報告」）

教務處補充報告：

1. 各學系教學時，涉及政黨、宗教、性別等議題，請保持中立，勿在課堂中用情緒性字眼表達。
2. 教務處這學期持續關注教師授課情況，有發現提早下課、沒有依照課程計畫進行或讓學生自主學習…等狀況。此狀況會請教發中心研究，是否對現行教學評鑑內容進行檢討跟反省。

學務處補充報告：

1. 學務處每個月都會給導師該班學生操性資料，希望導師收到資料時聯絡同學，關心並了解曠課原因。
2. 請系主任提醒導師，應避免不適當的師生互動方式。

總務處補充報告：107 年 11 月 23 日取得二期宿舍興建安建照。

會計室補充報告：年底計畫結案及需申報所得案件，請注意核銷時程。

四、提案討論

提案一：108 學年度預估編列預算，學雜費收入預算 4 億 1870 萬元，支出預算 4 億 7557 萬 8,000 元，預算赤字 5,687 萬 8000 元，是否針對支出預算作適當修正調整，提請討論。(會計二組提)

說明：

1. 學雜費收入預估一~四年級人數 4,323 人(一年級依核定人數 85%計算，二~四年級人數以 107/10/15 報部 95%計)。
2. 支出預算主要區分：

108 預算編列重點	金額
人事費(含福利、保險及退撫費)	341,000,000
獎助學金支出	21,610,000
長期合約	17,207,000
行政基本營運費	70,019,000
圖書、期刊及資料庫購置預算	1,650,000
教學單位經資門預算(二院+博雅)	10,442,000
校統籌(含原課外活動費、校配合款、評鑑)	6,000,000
國際交流暨招生預算	4,650,000
學術研究暨進修補助、研討會、期刊、專題預算預算	3,000,000
支出預算合計	475,578,000

支出項目說明

- (1) 因應政府政策調薪，人事費一年增加 800 萬；又 108 年保險費率提高，致學校相對負擔增加，再加上晉薪，預估 108 學年人事費達 3 億 4,100 萬元。
- (2) 獎助學金依學雜費收入比例 5%提撥，以符合規定。

- (3) 長期合約已訂，暫無法更動。
 - (4) 校統籌款中系所評鑑認證 296 萬。
 - (5) 扣除前項法律義務應列經費外，其餘視學校預算經費調性編列，共計 938 萬。
3. 為達預算平衡，提請討論減列 108 學年初估支出預算。

決 議：

- 1. 總務處長期合約再作檢討。
- 2. 授權會計室跟各單位討論，先作零赤字預算；看招生及外加名額狀況，再作調整。
- 3. 待補助款確認，預算項目再作調整，勿重複編列。
- 4. 單班的開課數再檢討。

五、 專案報告：觀光系系網頁 DEMO。(觀光系張景棠主任)

六、 臨時動議：

提案一：61 週年校慶各項活動定案討論。(課指組提)

決 議：

- 1. 定調為創意啦啦舞比賽，評分標準會提前公告。
- 2. 每系都要參加，至多兩系合併。精神總錦標得分，由課指組後續會議討論。

七、 主席指裁示(無)

八、 散會